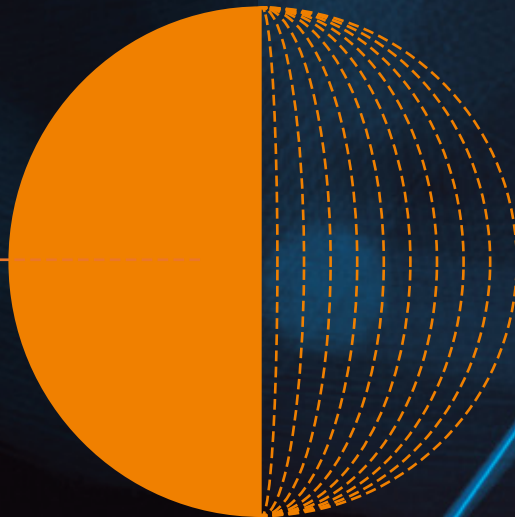


Laat iedereen
ervaren dat
technologie
de wereld
beter maakt!



Technologie gaat de wereld beter maken. Maar alleen als we onze manier van denken veranderen.



Van de steentijd tot het internettijdperk, wij mensen duiden onze ontwikkeling in de geschiedenis aan de hand van de technologieën die we door de eeuwen heen hebben gebruikt. Dat is niet zo vreemd. Het gebruik van gereedschap is hét kenmerk dat ons anders maakt dan alle andere levende wezens. Technische uitvindingen stonden aan de basis van hoe we samenleefden, ze veranderden onze opvattingen, ze beslisten de uitkomst van conflicten en ze bepaalden hoe we onze omgeving vormgaven. Al deze dingen gelden vandaag de dag meer dan ooit. Elk aspect van ons leven zit vol technologie.

Maar misschien wel het belangrijkste wat technologie met ons doet, is dat het bepaalt hoe we onszelf zien ten opzichte van de rest van al het leven op de planeet. We zijn onszelf gaan beschouwen als onafhankelijk van het ecosysteem om ons heen. Zeker sinds de industriële revolutie leven we in de overtuiging dat we erboven staan, dat we de baas zijn over onze leefomgeving.

Dat idee loopt op z'n eind. Ja, we zijn een bijzondere soort. Maar we zijn ook onderdeel van een systeem dat veel groter en sterker is dan wij. Een systeem waarvan we afhankelijk zijn. Dat betekent dat er iets fundamenteel moet veranderen aan onze manier van denken. Als we technologie blijven gebruiken op een manier die schade toebrengt aan het grotere geheel, gaan we zelf ook schade oplopen. Maar als we technologie gaan gebruiken om het grotere geheel beter te maken, worden we er als mensheid ook beter van.

We hoeven er niet aan te twijfelen dat technologie dat kan. De mogelijkheden die technologie biedt worden iedere dag groter en de toepassingen zijn grenzeloos. De Nederlandse technologische industrie is een schitterende verzameling van bedrijven, van groot en gevestigd tot startups met nog weinig meer dan een idee.

Bedrijven die iedere dag nieuwe dingen uitvinden, tot en met zichzelf als het moet. Bij elkaar opgeteld vormen ze een indrukwekkend bewijs van de kracht van technologie. Nu is het tijd om er met z'n allen voor te zorgen dat die kracht de goede kant op gaat duwen. Daarvoor moet niet de technologie veranderen, maar wijzelf. Want technologie kan de wereld beter maken, maar alleen als het samengaat met een andere manier van denken over wie we zijn ten opzichte van onze omgeving. Bij die andere manier van denken hoort ook een ander recept voor succes. Eentje waarbinnen winst en groei niet langer het uitgangspunt zijn dat boven alles gaat, maar het gevolg van een bijdrage aan het grotere geheel waarvan we onderdeel zijn.

Dat betekent ook een belangrijke verandering voor FME. Want FME is een vereniging die opkomt voor het belang van haar leden die samen de Nederlandse technologische industrie vormen. En als de definitie van succes verandert, verandert de manier van denken over dat belang mee. Dat belang kan niet langer botsen met de belangen van het grotere geheel. Het moet ermee in lijn zijn. Niet uit liefdadigheid, maar simpelweg omdat het op den duur alleen goed kan gaan met onze leden als het met de wereld om hen heen ook goed gaat. Alle kennis die we als FME hebben, alle inspiratie die we bieden, alle invloed die we uitoefenen en alle samenwerkingen die we mogelijk maken, zetten we in om ervoor te zorgen dat onze leden een bijdrage kunnen leveren aan het grotere geheel. Zodat ze niet alleen vandaag, maar ook morgen en overmorgen succesvol kunnen zijn.

We staan met z'n allen voor grote uitdagingen. Om die aan te kunnen, hebben we technologie hard nodig. Een bloeiende technologische industrie is dus een onmisbaar onderdeel van de oplossing. Het is aan onze leden én aan onszelf om daar op volle kracht mee aan de slag te gaan.

Inhoudsopgave

06

Onze uitgangspunten

10

FOCUSTHEMA
Arbeidsmarkt
en onderwijs



16

De marktsegmenten waar
we ons op richten



20

Een sterke regionale aanpak



12

FOCUSTHEMA
Verduurzaming

14

FOCUSTHEMA
Digitalisering



18

Samenwerken met
de partnerbranches



22

Het FME-fundament
voor onze leden

Onze meerjarenstrategie is erop gericht om onze leden het verschil te laten maken en bij te laten dragen aan een duurzame wereld.



Laat iedereen ervaren dat technologie de wereld beter maakt!

We staan wereldwijd voor grote uitdagingen. Op verschillende gebieden: klimaat, maatschappij, economie, geopolitiek. Maar wij zijn optimistisch. Kijken we vooruit naar 2030, dan zien we een duurzame samenleving voor ons. Als we ons daar, als Nederlandse technologiesector, tenminste ook voor inzetten.

Waar dienen we dan rekening mee te houden? Uiteenlopende factoren spelen een rol. Denk aan demografische en sociale factoren zoals vergrijzing, personeelstekorten en de lage instroom aan technische opleidingen. Politieke factoren zoals de komst van nieuwe partijen en de verschuiving van de lobby naar Brussel en provincies. Economische factoren zoals hoge energieprijzen, ingrijpende veranderingen in geopolitieke verhoudingen, en de enorme investeringen van bijvoorbeeld de VS en China in innovatie en de verduurzaming van de industrie.

De energietransitie is een must geworden. Industrie en bedrijven moeten zelf ook verduurzamen. Digitalisering en data zijn duidelijke drijvende krachten. Elektrificatie is een belangrijke optie, maar ook een grote uitdaging. Het stroomnet raakt vol. Verder zijn juridische factoren van grote invloed, zoals de introductie van maatregelen voor IMVO (Internationaal

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen). Hoe bouwen we, midden in al deze ontwikkelingen, een duurzame samenleving? In ieder geval met de innovatieve oplossingen van de Nederlandse technologiesector. Onze nieuwe meerjarenstrategie is erop gericht om onze leden het verschil te laten maken. We versterken hen aan de hand van drie focusthema's: arbeidsmarkt en onderwijs, verduurzaming en digitalisering. Deze thema's passen we toe op ieder marktsegment en in iedere regio. Daar komt bij dat we een uitgebreide imagocampagne gaan voeren, waarmee we het maatschappelijke belang van de technologiesector benadrukken.

Om koersvast te zijn, hebben we gekozen voor een langere strategie: van 2024 tot 2030. Met de ruimte om tussentijds prioriteiten bij te stellen, omdat de context waarin we ons bevinden snel kan veranderen.

Continue verbetering vinden we belangrijk bij FME. Net als het vergroten van de toegevoegde waarde van een lidmaatschap. Met deze nieuwe strategie maken we daar weer een sprong voorwaarts in. Op de volgende pagina's lees je er meer over.

Onze uitgangspunten

Onze meerjarenstrategie 2024-2030 gaat gepaard met een aangescherpte visie en missie.

We verbinden en versterken de technologische industrie en de samenleving door samen te bouwen aan een toekomstbestendige wereld, met welvaart en welzijn, waarin iedereen meedoet. We doen dit door duurzaamheid, innovatie, digitalisering en sleuteltechnologieën als AI, concurrentiekracht, arbeidsmarkt en onderwijs te stimuleren.

VISIE

De technologische industrie zorgt voor cruciale systeemoplossingen en doorbraaktechnologieën die de kwaliteit van het leven verbeteren en de duurzame samenleving vormgeven.

MISSIE

KERNWAARDEN

Verbinden

Vernieuwen

Ondernemen

FME is het ondernemersplatform: regionaal, landelijk en internationaal.

FOCUSTHEMA'S

Focusthema's zijn strategische thema's die voor alle FME-leden cruciaal zijn. Op deze thema's liggen de grootste kansen en uitdagingen. Wij gaan de leden met belangenbehartiging en concrete projecten en dienstverlening ondersteunen om die kansen te benutten en uitdagingen aan te gaan.

- Arbeidsmarkt en onderwijs
- Verduurzaming
- Digitalisering

MARKTSEGMENTEN

In marktsegmenten bundelen we de krachten en willen we zichtbaar zijn om de marktkansen voor onze leden te vergroten en belemmeringen weg te nemen. We gaan binnen de marktsegmenten concreet aan de slag met de focusthema's (arbeidsmarkt en onderwijs, verduurzaming en digitalisering) en de impact die ze hebben op het betreffende marktsegment.

We richten ons op de volgende afzetmarkten voor technologieën van onze leden en branches:

- Industrie
- Gebouwde omgeving
- Energie, grondstoffen en materialen
- Gezondheid en zorg
- Landbouw, water en voedsel
- Defensie
- Mobiliteit

WAARDE VOOR ONZE LEDEN EN BRANCHES

FME levert waardevolle diensten voor het lidmaatschap:

- Belangenbehartiging
- Cao
- Advies
- Innovatie
- Netwerken
- Market & Data Analytics



We ondersteunen onze leden actief op het gebied van arbeidsmarkt en onderwijs



Speerpunten

- In overleg met leden komen we tot toekomstbestendige cao's.
- We voeren de Strategische Agenda Metalektró uit. Samen met sociale partners werken we aan goede arbeidsverhoudingen en een aantrekkelijke arbeidsmarkt.
- We voeren het Aanvalsplan Techniek uit. Daarin bundelen we de krachten met andere technische sectoren en stakeholders. Bijvoorbeeld voor grootschalige techniekpromotie in het onderwijs, het vinden van 1.000 extra hybride docenten en het vullen van 60.000 technische vacatures.
- We zorgen voor een sterke lobby en uitvoeringsagenda om meer techniek en technologie in het onderwijs te organiseren, met als doel voldoende medewerkers met de juiste skills voor de technologische sector.
- We ondersteunen onze leden bij modern en inclusief werkgeverschap (STERK) zodat ze blijven bijdragen aan een positief imago van de sector.

FOCUSTHEMA

Arbeidsmarkt en onderwijs

We ondersteunen onze leden actief op het gebied van arbeidsmarkt en onderwijs. Nationaal en regionaal. Een tekort aan arbeidskrachten mag namelijk geen (groei)belemmering zijn. We maken Nederland en het onderwijs meer tech-minded, zodat onze lidbedrijven meer mensen werven en behouden.

FOCUSTHEMA

Verduurzaming

De technologische industrie ontwikkelt doorbraak-technologieën die bijdragen aan verduurzaming, maar moet zelf ook ingrijpend verduurzamen. FME stimuleert de energietransitie bij de industrie en de verbetering van de energie-infrastructuur. We dragen bij aan het behalen van de Europese klimaat- en circulariteitsdoelstellingen voor 2030 en 2050. Zonder duurzame industrie geen duurzame samenleving.

De nadruk ligt op het realiseren van een systeemverandering door digitalisering, circulariteit en nieuwe energiedragers zoals waterstof.

Uitgangspunt is de Trias Energetica:

- 1 **Beperk de energievraag.**
- 2 **Gebruik duurzame energie.**
- 3 **Gebruik fossiele brandstoffen zo efficiënt en schoon mogelijk en alleen als er geen alternatief is.**

We ondersteunen onze leden bij de transitie naar een duurzame industrie.



Speerpunten

- We informeren, activeren en ondersteunen onze leden in de transitie naar een duurzame industrie.
- We dragen bij aan het reduceren van CO₂-uitstoot bij onze leden door deelname aan innovatieprojecten.
- In de lobby zetten we in op beleid dat een systeemverandering voor circulariteit en verduurzaming stimuleert en ondersteunt. Met oog voor een gelijk speelveld binnen en buiten Europa. Opbrengsten uit (fiscale) prijsprikkels voor de industrie moeten worden ingezet om de transitie naar een duurzame industrie te faciliteren.
- We versterken een breed stakeholdernetwerk voor het realiseren van voldoende aanbod en leveringszekerheid van duurzame energie, aansluiting op relevante netwerken en toegang tot cruciale materialen en grondstoffen.



Samen met onze leden maken we werk van de slimme inzet van ICT en technologie.



Speerpunten

- We digitaliseren voor een Smart Industry. Zo vergroten we de arbeidsproductiviteit en de toekomstbestendigheid van technologische bedrijven.
- We stimuleren de toepassing van en zorgen voor investeringen in unieke sleuteltechnologieën, zoals artificial intelligence. Deze zorgen voor radicale veranderingen in het industriële voortbrengingsproces. Door voorop te lopen kan de Nederlandse technologische sector wereldwijd blijven concurreren.
- We zetten in op de lobby om digitalisering hoog op de politieke agenda te houden.
- We staan naast onze leden in de strijd tegen cybercriminaliteit. We verminderen de kwetsbaarheid van onze bedrijfstak door te werken aan meer cyberbewustzijn, preventie en het trainen van een adequate incidentrespons.

FOCUSTHEMA

Digitalisering

Digitalisering in de volle breedte van de bedrijfsvoering is een randvoorwaarde voor een duurzame industrie en circulaire economie. Samen met onze leden maken we werk van de slimme inzet van ICT en technologie. Zodat productiemiddelen met elkaar verbonden worden en intelligent worden aangestuurd.

We benadrukken dat digitale transformatie geen eenmalige gebeurtenis is. Het is een doorlopend proces waar we op moeten blijven inzetten. Onze leden realiseren het snelst lerende, meest flexibele, en het beste digitaal verbonden en duurzaam productienetwerk van Europa.



In marktsegmenten bundelen we de krachten en willen we zichtbaar zijn om de marktkansen voor onze leden te vergroten en belemmeringen weg te nemen.

De marktsegmenten waar we ons op richten

In marktsegmenten bundelen we de krachten en willen we zichtbaar zijn om de marktkansen voor onze leden te vergroten en belemmeringen weg te nemen. We gaan binnen de marktsegmenten concreet aan de slag met de focusthema's (arbeidsmarkt en onderwijs, verduurzaming en digitalisering) en de impact die ze hebben op het betreffende marktsegment.

We richten ons op de volgende afzetmarkten voor technologieën van onze leden en branches:

Industrie

FME wil de positie van het brede industriële ecosysteem versterken voor toeleveranciers, machinebouwers, metaalbewerkers, ICT-leveranciers, afnemers en andere bedrijven eromheen. In Den Haag en in Brussel. We zetten in op een mondiaal competitief innovatie- en ondernemersklimaat in Nederland. Ook bevorderen we internationale handel door beleid te beïnvloeden, handelsactiviteiten te ondersteunen en samenwerking met belangrijke handelspartners te versterken en ontwikkelen.

Gebouwde omgeving

Gebouwtechnologie biedt oplossingen voor een gezond, comfortabel binnenklimaat in een veilige, duurzame leefomgeving. Wij willen het aanspreekpunt en de autoriteit zijn voor de technologische en maatschappelijke transitie in de gebouwde omgeving. We behartigen belangen, maken campagnes, zetten innovatieprogramma's en vakcentra op en delen data en kennis met elkaar.

Energie, grondstoffen en materialen

De energietransitie is onlosmakelijk verbonden met de materialen- en grondstoffentransitie. FME laat zien dat technologie en digitalisering cruciaal zijn om de duurzaamheids- en circulaire ambities van de samenleving te realiseren. We ondersteunen onze leden om deze technologie goed te vermarkten. We zetten gezamenlijke projecten op, zorgen voor krachtige positionering en bevorderen ketensamenwerking.

Gezondheid en zorg

De Nederlandse zorg is van topkwaliteit. Maar er zijn zorgen over de houdbaarheid van ons zorgstelsel. Grootste knelpunten: betaalbaarheid en personeelstekort. (Medische) technologie en digitale zorg dragen bij aan het oplossen van beide problemen. FME verbindt makers van deze oplossingen met elkaar en stimuleert snelle toepassing en opschaling van bewezen technologieën en innovaties.

Landbouw, water en voedsel

Geopolitieke uitdagingen, bevolkingsgroei en klimaatverandering zijn grote vraagstukken in de agrifoodsector. Onze lidbedrijven bieden innovatieve oplossingen voor duurzame productie in de hele keten. Samen met de branches gaan wij hen helpen voorop te lopen en hun oplossingen te vermarkten. Dat doen we door projecten te organiseren en door hen sterk te positioneren en te verbinden aan ketenpartners.

Defensie

De veiligheid van onszelf en onze bondgenoten moeten we garanderen met een goed toegeruste krijgsmacht. Onze leden leveren technologie ten behoeve van defensie. FME maakt deze oplossingen zichtbaar. We werken aan een solide positie van de Nederlandse industrie binnen de toenemende Europese defensiesamenwerking en we vergroten de kansen voor Nederlandse leveranciers om aan defensie te leveren.

Mobiliteit

Waterstof in de scheepsvaart, batterijen voor vrachtwagens, personenauto's met zonnepanelen. Innovaties zijn cruciaal voor duurzaam vervoer van mensen en goederen. FME verbindt leden uit diverse deelsectoren uit de mobiliteitsindustrie met elkaar, maakt technologische ontwikkelingen zichtbaar, verbetert de samenwerking met (decentrale) overheden en bevordert de export van duurzame mobiliteit.

Samenwerken met de partnerbranches

We willen de krachten bundelen met de partnerbranches. Zo kunnen we samen onze positie versterken in de gekozen marktsegmenten en op de drie focusthema's.

We gaan meerdere vormen van samenwerking bieden, waarbij elke branche zelf haar eigen identiteit, zichtbaarheid, positie en snelheid bepaalt.

We werken samen op drie niveaus:

- 1** FME behartigt de belangen van de sector. Zowel voor onze leden als voor de partnerbranches en hun leden.
- 2** FME werkt als koepelorganisatie samen met de partnerbranches aan specifieke strategische thema's die voor de branches van belang zijn binnen de marktsegmenten. Zo voeren we samen inhoudelijk de regie.
- 3** FME levert in afstemming met de branches diensten aan de branches (branchemanagement, projectmanagement, advies, communicatie, financieel, data en benchmarks).

We willen de krachten bundelen met de partnerbranches.



Speerpunten

- Strategische synergie op gekozen inhoudelijke thema's tussen branches en FME uitwerken in gezamenlijke actieagenda's.
- In samenwerking met de branches uitwerken van verschillende lidmaatschapsmodellen voor branches en hun leden.
- Contracten in overleg met de branches omvormen naar samenwerkingsovereenkomsten waarin strategische doelstellingen en resultaten terugkomen en de dienstverlening transparant is.



Een sterke regionale aanpak

Grotere ledenbinding. Meer zichtbaarheid en invloed op het gebied van onze drie focusthema's. Dat zijn onze ambities in de regio's.

Daarom gaan we het team in de regio's versterken, de regiobesturen in hun kracht zetten en de onderlinge samenwerking versterken. De regionale agenda met betrekking tot de drie focusthema's gaan we in samenspraak opstellen en uitvoeren. Hiermee investeren we in de regio's en onderstrepen we hun belang.

Grotere ledenbinding. Meer zichtbaarheid en invloed op het gebied van onze drie focusthema's. Dat zijn onze ambities in de regio's.



Speerpunten

- Regionale slagkracht en zichtbaarheid vergroten en uitbreiden capaciteit op arbeidsmarkt en onderwijs in de regio.
- Business Development op digitalisering en duurzaamheid versterken door participatie in projecten en in de European Digital Innovation Hub's.
- Ledenbinding in de regio versterken en de zichtbaarheid van FME vergroten.



Het FME-fundament voor onze leden

Wij helpen onze lidbedrijven om duurzaam en succesvol te ondernemen.

Wij helpen onze lidbedrijven om duurzaam en succesvol te ondernemen. Daarom bieden we collectieve en individuele dienstverlening op het gebied van onze focusthema's, binnen de gekozen marktsegmenten.

We bieden praktische ondersteuning, faciliteren commerciële belangen en verzorgen collectieve belangenbehartiging. Naast het versterken van veelgevraagde bestaande diensten ontwikkelen we ook nieuwe diensten in lijn met de focusthema's en de behoeften van onze leden.

Belangenbehartiging

Bewerkstelligen van het optimale politiek-bestuurlijke klimaat en positieve (beleids)maatregelen om de ambities te realiseren.

Cao

FME is betrokken bij meerdere bedrijfstakcao's en onderhandelt zelf over de cao Metalektro. Een cao zorgt voor arbeidsrust, duidelijkheid en transparantie. Ook vermindert het de transactiekosten voor werkgevers en voorkomt concurrentie op arbeidsvoorwaarden.

Advies

Adviesdiensten die aansluiten op de behoeften van individuele bedrijven. Denk aan HR-advies, organisatieadvies, innovatie-advies, juridisch advies, FME Serviceteam, FME College en FME Ledenvoordeel.

Innovatie

Aanjagen en in concrete projecten realiseren van innovatie-, kennis- en marktontwikkeling. Via drie geografische assen: nationaal, regionaal en internationaal.

Market & Data Analytics

Passende diensten en inzichten op basis van data over onze sector en van onze leden.

MEERJARENSTRATEGIE FME 2024-2030

FOCUSTHEMA'S

- 1 Arbeidsmarkt en onderwijs**
Cao, aanvalsplan techniek, strategische agenda
- 2 Verduurzaming**
Verduurzamen technologische industrie
- 3 Digitalisering**
Smart Industry, sleutel-technologieën, cybersecurity

MARKTSEGMENTEN



REGIO NOORD | REGIO OOST | REGIO ZUID | REGIO ZUID-WEST | REGIO NOORD-WEST

FME-FUNDAMENT VOOR ALLE LEDEN

- Diensten** → Belangenbehartiging | Cao | Advies | Serviceteam
| College | Ledenvoordeel | Data | Innovatie | Netwerken
- Faciliterend** → Ledenbinding | Projectbureau | Marketing | Communicatie
| HR | Finance | ICT



Waarde voor onze leden en branches

FME is de ondernemersorganisatie voor de technologische industrie. Onze 2.200 leden zijn technostarters, handelsbedrijven, middelgrote en kleine industrie (mki) en grote industrie/multinationals die actief zijn in de sectoren metaal, elektronica,

elektrotechniek en kunststof. Er werken bij onze leden 220.000 medewerkers. De gezamenlijke omzet van de FME-leden bedraagt 139 miljard en zij exporteren voor 59 miljard. FME werkt intensief samen met 23 partnerbranches.





MEERJARENSTRATEGIE FME 2024-2030

